

# UDA IKASTAROA CURSOS DE VERANO

UPV/EHU

**Curso**

**Escenarios Demográficos de la C.A.  
de Euskadi: ¿Dónde estaremos en el  
2060?**

**Ponencia**

**Adinberri: estrategia innovadora de la  
Administración ante el reto del envejecimiento**

**Ainhoa Aizpuru Diputación de Gipuzkoa - Diputada de Promoción  
Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial**



**ETORKIZUNA ERAIKIZ**  
EL **FUTURO** DE GIPUZKOA

## PONENCIA

**Adinberri:** estrategia innovadora de la Administración ante el reto del envejecimiento

## PONENTE

**Ainhoa Aizpuru Diputación de Gipuzkoa - Diputada de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial**

## RESUMEN DE LA PONENCIA

El Plan Estratégico de Gestión 2015-2019, concebido como el principal instrumento para el liderazgo en la acción de gobierno de la Diputación Foral de Gipuzkoa, establece, por un lado, los mecanismos de gobernanza que aseguren la eficacia en la implementación del Plan y, por otro lado, destaca como prioritario el alineamiento entre las políticas públicas y las metas colectivas del Territorio.

Una de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico es Etorkizuna Eraikiz, planteado como un modelo para detectar, diseñar y experimentar hoy, en la sociedad guipuzcoana, los retos sociales y económicos a los que se van a enfrentar organizaciones, empresas, asociaciones, universidades, y cada una de las personas que conforman el territorio. Para que el futuro que se decida, convierta a Gipuzkoa en el mejor lugar de Europa para vivir, trabajar, y convivir.

En el marco del programa Etorkizuna Eraikiz, en una reflexión compartida con agentes sociales y económicos de Gipuzkoa, y en coherencia con la Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) impulsada por la Comisión Europea, se han identificado y definido una serie de proyectos estratégicos para el desarrollo de Gipuzkoa en los próximos 10 años, lo que conforma la nueva agenda política de la Institución Foral para los próximos años, y que se materializa en los “Proyectos Estratégicos 2025”.

Entre los Proyectos Estratégicos 2025 se va a abordar la **Estrategia de Gipuzkoa ante el reto del envejecimiento, AdinBerri**.

El rápido envejecimiento de la población en los países más desarrollados está transformando los paradigmas actuales de configuración social, desarrollo económico y crecimiento sostenible. En Gipuzkoa, las personas de 55 y más años (55+) representaron en 2017 cerca de 250.000 personas sobre un total de 713.000 (35% de la población). Para 2031 este grupo 55+ incrementará su porcentaje hasta el 46,5% (343.495 personas). El 27,1% de esta población habrá superado el umbral de 65 años y el 5% el umbral de los 85 años<sup>1</sup>. Aunque la mayor parte de las personas mayores vivirán su vejez en una situación de autonomía funcional y relacional, se prevé que, como consecuencia del envejecimiento progresivo de Gipuzkoa, la población valorada con algún grado de dependencia pase de las 29.000 actuales a 39.000 personas en 2031. Este cambio supone un reto de primera magnitud, tanto desde la perspectiva asistencial

---

<sup>1</sup> EUSTAT. Proyecciones Demográficas 2031

(mejorar la calidad de los cuidados) como desde la perspectiva social (adaptar las estructuras sociales y económicas al cambio demográfico y al reto del envejecimiento).

Se trata sin duda de un fenómeno con un impacto de dimensión enorme y con una complejidad que se expande a medida que se extiende el análisis hacia el futuro.

Pero también este fenómeno es una oportunidad para incrementar la salud y calidad de vida de la ciudadanía, mejorar nuestro sistema asistencial y de salud y el crecimiento económico y la productividad. El colectivo 55+ representa una fuente valiosa para desarrollar nuevos servicios demandados por este colectivo y generar actividad económica asociada al consumo público y privado.

En este contexto, la DFG ha definido la **Estrategia Adinberri**, con el propósito de “maximizar el potencial de innovación de Gipuzkoa al servicios del envejecimiento saludable”, considerando las situaciones y necesidades de los principales grupos de interés y dirigiendo su atención hacia un propósito común: contribuir a extender el periodo de vida saludable. Sirven de referencia los tres objetivos o “*Triple Win for Europe*”:

- Mejorar la salud y calidad de vida de la ciudadanía con foco en las personas mayores;
- Contribuir a la excelencia y sostenibilidad a largo plazo en el servicio de atención y cuidados del sistema asistencial y sanitario;
- Mejorar la competitividad de la industria vinculada a las personas mayores a través de nuevos productos y servicios que se expandan en el mercado.

El fenómeno del envejecimiento de la población supone una preocupación económica y social de primera magnitud. El reto está en convertir este fenómeno también en una oportunidad, aprovechando para ello como recurso la innovación en:

- La implicación del mayor número de personas en la promoción de la vida saludable: las propias personas mayores, su entorno y la sociedad en general;
- El avance hacia nuevos modelos de Atención Centrada en las Personas ACP que repercute en el incremento de su impacto social y excelencia en el cuidado y atención;
- La capacidad de desarrollo económico y generación de empleo: las demandas y necesidades de las personas mayores les convierte en un elemento tractor de actividad económica en la forma de nuevos productos y nuevos servicios.

Adinberri es una Estrategia transversal, orientada a diferentes grupos de interés y basada en un conjunto de elementos necesarios para su despliegue, que implica a varios departamentos de la Diputación Foral: el Gabinete del Diputado que lidera la Estrategia; el Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial en la vertiente de innovación, desarrollo económico y generación de empleo; el Departamento de Políticas Sociales en el avance hacia nuevos modelos de ACP que afectan al sistema sociosanitario y la implicación de las personas mayores en la promoción de una vida saludable.

Para su despliegue se dota de un conjunto de componentes principales:

- **Centro de referencia en atención integral.** Se plantea como una referencia en materia de atención avanzada al envejecimiento y la dependencia. El modelo de atención estará centrado en la persona, un modo de trabajo cuya filosofía es que los apoyos y servicios que se prestan a las personas, se diseñan y se ofrecen partiendo de sus necesidades y sus intereses, que incorporan la óptica de la persona, la familia, la comunidad y la ciudadanía al ámbito de la reflexión e

implementación, en ese sentido y a modo de ejemplo, si atendemos a la voluntad manifestada por las personas mayores habría que ofrecer los apoyos en su domicilio y en el caso que fuese necesario el acudir a un centro, la persona usuaria debería de sentirse como en casa.

El Centro será una referencia y un aglutinador de los agentes que conforman el Ecosistema de Adinberri, por lo que servirá de punto de encuentro para el desarrollo de productos, servicios y soluciones que mejorarán el grado de especialización de Gipuzkoa en el ámbito del envejecimiento y en tecnologías biosanitarias. Se busca fortalecer la colaboración entre industria, agentes innovadores y universidades. Además, las mejoras allí desarrolladas se extenderán a otros centros residenciales. Es decir, aunque esté ubicada en Pasaia, el impacto del centro será a nivel de territorio.

- **Polo Tecnológico y de Investigación Aplicada.** Elemento de carácter abierto y colaborativo, capaz de vincular la actividad asistencial y de salud, la gestión del conocimiento y el desarrollo tecnológico e industrial en materia de envejecimiento, salud y bienestar.
- **Agenda Estratégica de Innovación.** Recogerá las prioridades y el conjunto de actuaciones que guiarán la actividad de la Fundación en los próximos años a través de tres itinerarios: a) Itinerario de capacitación; b) itinerarios de Innovación; c) Itinerario de desarrollo de productos y servicios
- **Fundación.** Responsable del impulso y despliegue de la estrategia AdinBerri, apoyándose para ello en la Agenda Estratégica de Innovación. Estará radicada en el Centro de Referencia, tendrá carácter público, pero estará abierta a la participación privada.
  - Asimismo, dará respuesta al desafío del envejecimiento convirtiéndolo en una oportunidad. De este modo, trabajará con una doble visión y relacionando e integrando ambas, por una lado, tendrá una visión social (acción: atención sociosanitaria) y, por otra, una visión económica (investigación: innovación, y tratar de convertir al territorio en un referente en el sector de las biociencias).
- **Ecosistema.** Aglutina al ecosistema socio-sanitario, con vocación de constituirse a medio o largo plazo como ‘clúster’ especializado en el desarrollo de las oportunidades ante el desafío del envejecimiento.
  - Dentro del modelo de gobernanza colaborativa que impulsa Etorkizuna Eraikiz, la cooperación con diversos agentes públicos y privados relacionados con la cuestión del envejecimiento es un elemento consustancial de AdinBerri.
  - En este sentido, y dentro de este empeño por dinamizar y articular el sector, AdinBerri prevé tejer redes de colaboración con agentes que se engloban en seis ámbitos: el tercer sector, el sector sociosanitario, los agentes innovadores, la educación, la administración pública en sus diversos niveles y las empresas.
- **Programa de Ayudas.** Convocatoria de subvenciones para captar proyectos innovadores en este campo. El objetivo es el de espolear la innovación en el ámbito de la atención sociosanitaria y, en general, del sector biosanitario, apoyando actividades de I+D+i, con potencial de impacto en el marco del envejecimiento saludable, la excelencia del sistema socio-sanitario y la competitividad de la industria en este ámbito, que aborden soluciones tecnológicas, asistenciales u

organizativas innovadoras en la forma de procesos, productos, servicios y/o modelos de negocio.

Además, teniendo en cuenta el análisis de la posición de partida de Gipuzkoa, las tendencias en esta materia y las principales referencias para el Territorio se han identificado seis ámbitos de oportunidad con mayor potencial de impacto en esta versión inicial de la AEI que son:

- **Cuidado y atención:** servicios avanzados, rehabilitación, atención continuada, atención integral.
- **Hogar para la longevidad:** adaptación hogar, electrodomésticos, soluciones Smart, co-housing, comunidad, servicios en hogar.
- **Entorno para la longevidad:** comercio local, movilidad último metro, logística micro, ciudad amable con la edad.
- **Envejecimiento saludable:** alimentos saludables, prevención.
- **Envejecimiento activo:** turismo, vínculos, ocio, formación, actividad física y cognitiva.
- **Envejecimiento de valor:** trabajo, voluntariado, financiero/seguros.